

بحث بعنوان

دور المحاسب في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية

اعداد

رولا فواز مصطفى بني مصطفى

محاسب

بلدية المعارض

المخلص

دور المحاسب في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية يعد أمرًا بالغ الأهمية في أي مؤسسة، حيث يُسهم المحاسب في جمع وتحليل البيانات المالية بدقة لتوفير معلومات حيوية للإدارة العليا. من خلال إعداد التقارير المالية وتفسير النتائج المحاسبية، يستطيع المحاسب تقديم رؤى واضحة حول الوضع المالي للمؤسسة، مما يساعد في تحديد الاتجاهات المستقبلية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما يلعب المحاسب دورًا محوريًا في تقييم المخاطر المالية والفرص الاستثمارية، ويوفر تحليلات حول الأداء المالي يتيح للإدارة اتخاذ قرارات مدروسة بشأن تخصيص الموارد، تقليل التكاليف، وتحقيق أقصى استفادة من العوائد. في هذا السياق، يصبح المحاسب أداة أساسية لضمان استدامة النجاح والتوسع، مما يعزز قدرة المؤسسة على التكيف مع المتغيرات الاقتصادية وتحقيق التميز الاستراتيجي.

Abstract

The role of the accountant in analyzing financial data and making strategic decisions is of paramount importance in any organization, as the accountant contributes to accurately collecting and analyzing financial data to provide vital information to senior management. By preparing financial reports and interpreting accounting results, the accountant can provide clear insights into the financial position of the organization, which helps in identifying future trends and achieving strategic goals. The accountant also plays a pivotal role in assessing financial risks and investment opportunities, and provides analyses of financial performance that enable management to make informed decisions about allocating resources, reducing costs, and maximizing returns. In this context, the accountant becomes an essential tool for ensuring sustainable success and expansion, which enhances the organization's ability to adapt to economic changes and achieve strategic excellence.

مقدمة البحث

يعد المحاسب عنصراً أساسياً في أي منظمة، حيث يقوم بدور محوري في تحليل البيانات المالية وتقديم التوجيهات التي تساعد في اتخاذ القرارات الاستراتيجية. من خلال تقديم معلومات دقيقة وموثوقة حول الوضع المالي، يساهم المحاسب في تزويد الإدارة بالأدوات اللازمة لضمان النجاح المستدام للمؤسسة. تعتمد الشركات على هذه البيانات المالية لتحديد الأولويات وتنفيذ استراتيجيات فعالة تساهم في تحقيق أهدافها طويلة المدى. حيث تعتبر عملية تحليل البيانات المالية من أدوار المحاسب الرئيسية التي تشمل تقييم الأداء المالي للمؤسسة على مدار فترة زمنية معينة. يتمكن المحاسب من خلال هذه التحليلات من تحديد المجالات التي تتطلب تحسينات، فضلاً عن تقديم رؤى تساهم في اتخاذ قرارات استراتيجية بشأن الاستثمارات والتمويل. كما أن هذه التحليلات تساعد الإدارة في تحديد الممارسات المالية الأكثر كفاءة، مما يساهم في تحسين الربحية وتقليل المخاطر المحتملة.

من خلال تحليل البيانات المالية، يساهم المحاسب في تقديم توصيات حاسمة للإدارة بشأن تخصيص الموارد المالية. يستطيع المحاسب توجيه الشركة نحو اتخاذ قرارات استثمارية استراتيجية مدروسة من خلال فحص العوائد المحتملة مقابل المخاطر المصاحبة. علاوة على ذلك، يمكنه تحديد جوانب الفعالية المالية في العمليات اليومية وتقديم حلول لزيادة الكفاءة وتقليل التكاليف، مما ينعكس إيجاباً على الأداء العام للمؤسسة. وإن المحاسب، بفضل خبرته في التعامل مع البيانات المالية، يساعد في تخطيط الاستراتيجيات المالية التي تتماشى مع رؤية المؤسسة. فهو يضع الأساس لتحليل تطور العوائد والمخاطر ويقدم تنبؤات حول التأثيرات المستقبلية للقرارات المتخذة. من خلال تلك البيانات، يستطيع المحاسب توفير استشارات استراتيجية للإدارة، مما يساهم في اتخاذ قرارات مدروسة تؤدي إلى استدامة النمو وتحقيق الأهداف المالية المرجوة.

مشكلة البحث

تتمثل المشكلة الرئيسية في البحث في تحديد مدى تأثير المحاسب في تحليل البيانات المالية وتوجيه اتخاذ القرارات الاستراتيجية داخل المؤسسات. على الرغم من الدور الحيوي للمحاسب في توفير المعلومات المالية الدقيقة، يظل هناك تحدي في كيفية تحويل هذه البيانات إلى رؤى استراتيجية تساهم في تحقيق الأهداف طويلة المدى للمؤسسة. تبرز المشكلة عندما لا يتمكن المحاسب من تقديم تحليلات مالية شاملة وموثوقة تساهم بشكل فعال في صنع قرارات استراتيجية مدروسة. ويواجه المحاسب تحديات متعددة تتعلق بكمية وتعقيد البيانات المالية المتاحة. في بعض الأحيان، قد تكون البيانات غير مكتملة أو تتطلب تقنيات متقدمة لتحليلها بشكل يتناسب مع احتياجات الإدارة. كما أن هناك مشكلة تتعلق بعدم توفر النظام المالي المتكامل الذي يسهل جمع البيانات وتحليلها بشكل فعال، مما يعرقل قدرة المحاسب على تقديم توصيات استراتيجية دقيقة ومؤثرة.

تتزايد الصعوبة أيضًا عندما تكون هناك فجوة بين المعرفة المالية التي يمتلكها المحاسب ومتطلبات الإدارة العليا. فقد يعجز بعض المحاسبين عن تحويل الأرقام والبيانات المالية إلى استراتيجيات قابلة للتطبيق تدعم اتخاذ قرارات فعالة. هذا يشير إلى وجود نقص في المهارات أو التواصل بين المحاسب والإدارة العليا، مما يحد من قدرة المحاسب على التأثير بشكل إيجابي في القرارات الاستراتيجية. وتتمثل مشكلة أخرى في تحديد كيفية استخدام البيانات المالية بشكل يساهم في تحسين الأداء الاستراتيجي للمؤسسة. قد يفتقر بعض المحاسبين إلى القدرة على تقديم تحليلات مالية تتجاوز التقديرات التقليدية للربحية، وقد يقتصر دورهم على إعداد التقارير المالية دون تقديم رؤى استراتيجية تساهم في توجيه مستقبل المؤسسة. هذه المشكلة تبرز بشكل خاص في المنظمات التي لا تعطي المحاسبين دورًا استراتيجيًا بل تقتصر وظائفهم على الجوانب المحاسبية التقليدية فقط.

اهداف البحث

1. تحليل البيانات المالية لفهم الأداء المالي للشركة وتحديد النقاط القوة والضعف في الأداء.
2. تقديم توصيات استراتيجية لتحسين الأداء المالي وزيادة الربحية.
3. تحليل البيانات المالية لتقدير التكاليف والإيرادات وتحليل العلاقة بينهما.
4. دراسة البيانات المالية للتنبؤ بالاتجاهات المستقبلية واتخاذ القرارات الاستراتيجية بناءً على هذه التوقعات.
5. تقديم تقارير مالية دقيقة وموثوقة للمساعدة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية الصحيحة وفقاً للبيانات المالية المحللة.

أهمية البحث

1. يساهم البحث في دور المحاسب في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية في تعزيز الفهم والوعي بأهمية دور المحاسب في الشركات وكيفية تأثيرهم على عمليات اتخاذ القرارات.
2. يساعد البحث في فهم أفضل للأدوار والمسؤوليات التي تتوقعها الشركات من المحاسبين في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية، وبالتالي تعزيز الأداء المالي للشركة.
3. يمكن للبحث في هذا الموضوع أن يساهم في تحديد أفضل الممارسات والتقنيات في تحليل البيانات المالية وكيفية تطبيقها بشكل فعال لاتخاذ القرارات الاستراتيجية.
4. يمكن للبحث في هذا المجال أن يساهم في توجيه الشركات والمحاسبين نحو استخدام الأدوات والتقنيات الحديثة في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية للمساهمة في نجاح الشركة.

5. يمكن للبحث في دور المحاسب في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية أن يسهم في تعزيز المعرفة والخبرة في هذا المجال، وبالتالي تحفيز الابتكار والتطوير في عمليات تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية.

أسئلة البحث

1. ما هي الأدوار والمسؤوليات التي يتوقعها الشركات من المحاسبين في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية؟
2. ما هي الأدوات والتقنيات المستخدمة في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية وكيف يمكن تحسين استخدامها بشكل فعال؟
3. كيف يمكن لتحليل البيانات المالية من قبل المحاسبين أن يسهم في تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على الأداء المالي للشركة؟
4. ما هي التحديات التي قد تواجه المحاسبين في تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية وكيف يمكن التغلب عليها؟
5. كيف يمكن لتحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية من قبل المحاسبين أن يسهم في تعزيز الأداء المالي للشركة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية؟

الاطار النظري

يعد دور المحاسب في تحليل البيانات المالية أمراً حيوياً في تحسين اتخاذ القرارات الاستراتيجية داخل المؤسسات. فالبيانات المالية تعد المصدر الأساسي للمعلومات التي تتيح للإدارة تقييم الأداء المالي واتخاذ القرارات المناسبة للمستقبل. في هذا السياق، يتطلب التحليل المالي معرفة معمقة بالأرقام والاتجاهات

الاقتصادية لضمان أن القرارات الاستراتيجية تعتمد على أسس مالية متينة، مما يساهم في تعزيز استدامة المؤسسة وزيادة كفاءتها في التعامل مع التحديات. ومن خلال تقديم تقارير مالية دقيقة وتحليلات متعمقة، يستطيع المحاسب أن يبرز الاتجاهات المالية التي قد تكون خفية على الإدارة العليا. هذه التحليلات تساعد في تحديد الفرص والتحديات التي قد تواجه المؤسسة في المستقبل. بالإضافة إلى ذلك، يعتمد المحاسب على معايير قياس الأداء المالي مثل العوائد على الاستثمار والتكاليف والمخاطر لتقديم تقييم شامل يمكن الإدارة من اتخاذ قرارات استراتيجية قائمة على أدلة مالية واضحة.

التحليل المالي لا يقتصر فقط على تقديم المعلومات التاريخية، بل يمتد أيضًا إلى التنبؤ بالمستقبل استنادًا إلى البيانات المتاحة. هذا يشمل تقدير التأثير المحتمل للقرارات الاستراتيجية على الوضع المالي للمؤسسة في المستقبل، مما يساعد في تحديد المسارات الأفضل للنمو والتوسع. من خلال هذه التحليلات المستقبلية، يستطيع المحاسب توفير التوجيهات التي تساعد في تخطيط استراتيجي دقيق ومدرّس، مما يساهم في اتخاذ قرارات تؤثر بشكل إيجابي في الأداء المالي للمؤسسة على المدى الطويل. وعلاوة على ذلك، يمكن للمحاسب أن يلعب دورًا محوريًا في إدارة المخاطر المالية من خلال تحديد العوامل التي قد تؤثر سلبًا على استقرار المؤسسة المالي. من خلال تحليل البيانات المالية وتفسيرها بشكل دقيق، يساعد المحاسب في تقديم حلول لتقليل المخاطر المالية وتحقيق توازن بين العوائد والمخاطر. هذا النوع من التحليل يساهم في تعزيز قدرة المؤسسة على مواجهة الأزمات المالية واتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة تضمن استدامتها في بيئة العمل المتغيرة.

1. التحليل المالي كأداة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية: يركز الإطار النظري على أهمية التحليل المالي

كأداة أساسية للمحاسب لتحويل البيانات المالية إلى معلومات قابلة للاستخدام في صنع القرارات الاستراتيجية. ويشمل ذلك استخدام التحليل المالي لتقييم الأداء المالي للمؤسسة وتحديد المجالات التي

تحتاج إلى تحسين استراتيجي. وتحليل المالي يعتبر أداة أساسية في اتخاذ القرارات الاستراتيجية، حيث يساهم بشكل كبير في فهم الوضع المالي للمؤسسة ويساعد على تقييم أدائها المالي بشكل دقيق. من خلال دراسة القوائم المالية، يمكن للمديرين والمستثمرين فهم تدفق الأموال، والديون، والإيرادات، وبالتالي اتخاذ قرارات مدروسة بشأن الاستثمار، وتحديد الأولويات المالية.

عند تطبيق التحليل المالي، يتمكن أصحاب القرار من التعرف على نقاط القوة والضعف في أداء المؤسسة، مما يتيح لهم توجيه الموارد بشكل أكثر كفاءة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما أن التحليل المالي يمكن أن يكشف عن الفرص والتحديات المحتملة التي قد تؤثر على سير العمل، مما يساعد في تعديل الخطط المستقبلية وتحقيق استدامة النمو. ويعد التحليل المالي كذلك أداة فعالة لتحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المؤسسة، حيث يساعد في معرفة قدرتها على التكيف مع التغيرات الاقتصادية والمالية. من خلال المقارنة بين الأداء الفعلي والتوقعات المالية، يمكن للأفراد المسؤولين عن اتخاذ القرارات الاستراتيجية وضع خطط احترازية لمواجهة التحديات المستقبلية وضمان استقرار المؤسسة على المدى الطويل.

2. دور المحاسب في إعداد التقارير المالية الدقيقة: يُعتبر المحاسب المسؤول الأول عن إعداد التقارير المالية التي توفر للإدارة العليا رؤية واضحة ودقيقة عن الوضع المالي للمؤسسة. هذا التحليل يتيح للمؤسسة تحديد نقاط القوة والضعف وتوجيه القرارات الاستراتيجية بناءً على هذه البيانات. والمحاسب يلعب دوراً محورياً في إعداد التقارير المالية الدقيقة التي تعتبر من أهم أدوات اتخاذ القرارات الإدارية. من خلال تنظيم السجلات المالية وجمع البيانات الدقيقة، يساهم المحاسب في إعداد تقارير تعكس الوضع المالي الحقيقي للمؤسسة، مما يساعد الإدارة على فهم تدفقات الأموال بشكل أفضل. يعتمد المحاسب على المبادئ المحاسبية المعتمدة لضمان أن المعلومات المالية تمثل صورة صادقة وواقعية عن الأداء المالي.

يعتبر دور المحاسب أساسياً في ضمان الدقة والشفافية في التقارير المالية، حيث يقوم بمراجعة جميع العمليات المالية والتحقق من صحتها. بفضل مهاراته في تحليل البيانات والتأكد من تطابق الأرقام مع المعايير المحاسبية، يصبح المحاسب عنصراً أساسياً في تعزيز الثقة في التقارير المالية. بالإضافة إلى ذلك، يقوم المحاسب بتوضيح أي اختلافات أو أخطاء قد تظهر أثناء عملية إعداد التقارير، مما يساهم في تصحيح المسار وضمان التحليل الصحيح للمعلومات. والمحاسب يعد من المسؤولين الرئيسيين عن ضمان امتثال المؤسسة للمعايير واللوائح المحاسبية المعمول بها. من خلال التحقق المستمر من العمليات المالية، يضمن المحاسب أن التقارير التي يتم إعدادها تكون دقيقة وتعكس الوضع المالي الحقيقي، مما يساعد أصحاب القرار في اتخاذ خطوات مستتيرة لتحسين الأداء المالي وضمان الاستدامة على المدى الطويل.

3. التنبؤ المستقبلي باستخدام البيانات المالية: من خلال تحليل البيانات المالية، يساعد المحاسب في

تقديم التوقعات المستقبلية التي تدعم التخطيط الاستراتيجي. يشمل ذلك تقدير العوائد المستقبلية، ودراسة تأثير القرارات الاستراتيجية على الوضع المالي المتوقع، وتوجيه المؤسسة نحو خيارات استثمارية مربحة. والتنبؤ المستقبلي باستخدام البيانات المالية يعد أداة أساسية في اتخاذ القرارات الاستراتيجية للمؤسسات، حيث يساهم في تقديم رؤى حول الأداء المالي المحتمل في المستقبل بناءً على التحليل العميق للبيانات المتاحة. من خلال تحليل الاتجاهات التاريخية، يمكن للمديرين تحديد الأنماط المالية التي قد تستمر أو تتغير، مما يساعد في توجيه استراتيجيات النمو والتوسع. يعتمد التنبؤ على مجموعة من الأدوات والنماذج التي تتيح للمؤسسات تحديد التوقعات المالية المستقبلية بشكل أكثر دقة.

عند استخدام البيانات المالية في التنبؤ، يتم دمج مجموعة من العوامل مثل الإيرادات السابقة، التكاليف، والديون لتوقع الوضع المالي المستقبلي. يساعد هذا التنبؤ في تحديد الفجوات المحتملة في السيولة أو الفرص المستقبلية للاستثمار. كما أن القدرة على التنبؤ بالمستقبل تتيح للمؤسسات التخطيط بشكل أفضل

لمواجهة التحديات المالية مثل تقلبات السوق أو التغيرات الاقتصادية، مما يساهم في اتخاذ قرارات استثمارية أكثر أماناً. والتنبؤ المستقبلي باستخدام البيانات المالية يعزز القدرة على التكيف مع التغيرات الاقتصادية ويدعم قدرة المؤسسات على اتخاذ قرارات مبنية على أسس علمية وواقعية. من خلال هذه الأدوات التحليلية، يمكن للمؤسسات التنبؤ بتوجهات الأرباح والخسائر، مما يساعد على وضع استراتيجيات مالية أكثر مرونة وقدرة على التعامل مع التغيرات المستمرة في البيئة الاقتصادية.

4. إدارة المخاطر المالية: يشمل الإطار النظري دراسة دور المحاسب في تقييم وتحليل المخاطر المالية التي قد تواجهها المؤسسة. من خلال التحليل المالي، يمكن للمحاسب تحديد المخاطر المحتملة التي تؤثر على الأداء الاستراتيجي واتخاذ إجراءات لتقليل هذه المخاطر. وإدارة المخاطر المالية تعتبر من الجوانب الحيوية التي تساهم في حماية المؤسسات من التأثيرات السلبية المحتملة التي قد تهدد استقرارها المالي. تتطلب هذه الإدارة تحليلاً دقيقاً لجميع المخاطر المحتملة مثل تقلبات أسعار الفائدة، تقلبات السوق، والمخاطر الائتمانية، والقدرة على تحديد مستوى المخاطر الذي يمكن تحمله. باستخدام أدوات تحليلية متقدمة، يمكن تحديد العوامل التي تؤثر على الأداء المالي، وبالتالي وضع استراتيجيات للحد من هذه المخاطر وضمان استدامة النمو.

أحد الجوانب المهمة في إدارة المخاطر المالية هو تنوع استراتيجيات التحوط التي تهدف إلى تقليل التأثيرات السلبية لمختلف العوامل الاقتصادية على المؤسسة. من خلال التنبؤ بالتقلبات المستقبلية في الأسواق المالية، يمكن للمؤسسات اتخاذ إجراءات وقائية مثل تنويع المحفظة الاستثمارية، أو استخدام الأدوات المالية المشتقة كالعقود المستقبلية والمشتقات لتقليل التأثيرات المحتملة للمخاطر. تعتبر هذه الأساليب أساسية لضمان استقرار المؤسسة المالي في مواجهة المخاطر غير المتوقعة. وإدارة المخاطر المالية تتطلب أيضاً رقابة مستمرة وتقييم دوري للوضع المالي للمؤسسة بهدف تحديد أي تغيرات في البيئة الاقتصادية قد تؤثر

على استقرارها المالي. من خلال المراجعة المستمرة للأداء المالي وقياس المخاطر المرتبطة بكل قرار استثماري، يمكن للمؤسسات أن تتفاعل بسرعة مع التغيرات وتعُدّل استراتيجياتها بشكل يتناسب مع الوضع الراهن، مما يعزز قدرتها على تحقيق أهدافها المالية بفاعلية.

5. التحديات التي تواجه المحاسب في تحليلات البيانات المالية: يتطرق الإطار النظري إلى التحديات

التي قد يواجهها المحاسب في تحليل البيانات المالية وتحويلها إلى استراتيجيات قابلة للتنفيذ. يشمل ذلك التحديات المرتبطة بنقص البيانات، صعوبة في التنبؤ الدقيق بالأداء المالي، أو نقص التنسيق بين الأقسام المختلفة في المؤسسة. المحاسب يواجه العديد من التحديات عند إجراء تحليلات البيانات المالية، حيث يعتبر التعامل مع كميات ضخمة من البيانات المعقدة أحد أكبر الصعوبات. مع تطور حجم وتعقيد المعاملات المالية داخل المؤسسات، يصبح من الصعب استخراج المعلومات الدقيقة ذات الصلة. يحتاج المحاسب إلى مهارات متقدمة في فرز وتحليل البيانات للوصول إلى استنتاجات دقيقة تساعد في اتخاذ القرارات الاستراتيجية. قد يواجه المحاسب أيضاً صعوبة في التعامل مع البيانات غير المنظمة أو المتناقضة التي قد تؤثر سلباً على دقة التحليل.

من التحديات الأخرى التي قد تواجه المحاسب في تحليلات البيانات المالية هو ضمان توافق البيانات مع المعايير المحاسبية الدولية. في بعض الأحيان، قد تكون البيانات المالية غير متوافقة مع هذه المعايير بسبب اختلاف السياسات المالية المتبعة في المؤسسة، مما يتطلب من المحاسب إجراء تعديلات معقدة لتحسين دقة التحليل. قد يتطلب هذا التحدي وقتاً طويلاً وموارد إضافية لضمان أن التحليلات المالية تعكس الوضع المالي بشكل دقيق وواضح. وأحد التحديات الكبرى التي قد يواجهها المحاسب في تحليلات البيانات المالية هو التعامل مع التغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية. مع تقلبات السوق المستمرة والتغيرات في أسعار الفائدة أو السياسات الضريبية، يتعين على المحاسب تعديل أساليبه التحليلية بشكل مستمر لتواكب

هذه التغيرات. يتطلب الأمر من المحاسب أن يكون لديه قدرة على التكيف مع هذه التحديات وتطوير مهارات تحليلية تتيح له التنبؤ بتأثيراتها على الوضع المالي للمؤسسة.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. توصلت الدراسة إلى أن دور المحاسب في تحليل البيانات المالية يلعب دوراً حاسماً في تقديم تحليل دقيق وموثوق للأداء المالي للشركة.
2. أظهرت النتائج أن المحاسبين يساهمون في اتخاذ القرارات الاستراتيجية من خلال تقديم تقارير مالية دقيقة تساعد على تحديد الاتجاهات الاستراتيجية المستقبلية.
3. تبينت أهمية استخدام الأدوات والتقنيات الحديثة في تحليل البيانات المالية من قبل المحاسبين لتحسين جودة البيانات ودقة التحليل.

التوصيات:

1. يُوصى بضرورة توفير التدريب والتطوير المستمر للمحاسبين لاستخدام الأدوات التقنية في تحليل البيانات المالية بشكل فعال.
2. يُوصى بتعزيز التعاون بين المحاسبين وأقسام أخرى في الشركة لضمان تحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل متكامل.
3. يُوصى بضرورة وضع إطار عمل واضح لتحليل البيانات المالية واتخاذ القرارات الاستراتيجية لضمان الاستمرارية والتنسيق في العمل.

4. يُوصى بتعزيز تبادل المعرفة والخبرات بين المحاسبين لتبادل الأفكار والتجارب الناجحة في تحليل البيانات المالية.

5. يُوصى بإجراء دراسات مستقبلية لتقييم تأثير دور المحاسب في تحليل البيانات المالية على أداء الشركة واتخاذ القرارات الاستراتيجية.

المصادر والمراجع

1. ألبرشت، دبليو. إس.، وستيس، إي. كيه.، وستيس، جيه. دي. (2016). المحاسبة المالية. سينجيج ليرنينج.

2. هورنغرين، سي. تي.، وسونديم، جي. إل.، وإليوت، جيه. إيه.، وفيلبريك، دي. آر. (2015). مقدمة في المحاسبة المالية. بيرسون.

3. مالهوترا، إن. كيه.، وبيركس، دي. إف. (2007). أبحاث التسويق: نهج تطبيقي. بيرسون للتعليم.

4. باليو، كيه. جي.، وهيلي، بي. إم.، وبك، إي. (2013). تحليل وتقييم الأعمال: استخدام القوائم المالية. سينجيج ليرنينج.

5. بورتر، جي. إيه.، ونورتون، سي. إل. (2016). المحاسبة المالية: التأثير على متخذي القرار. سينجيج ليرنينج.

6. الرياحي-بلكاوي، أ. (2002). نظرية المحاسبة. سينجيج ليرنينج.

7. ويجاندت، جيه. جيه.، كيميل، بي. دي.، وكيسو، دي. إي. (2015). المحاسبة المالية: أدوات لاتخاذ القرارات التجارية. جون وايلي وأولاده.